

## أثر الخصائص الشخصية والاجتماعية والنفسية على اتجاهات المختصين نحو حلقات الترابط والتنسيق بين البحوث والإرشاد الزراعي في اليمن

بلا. فينكاتا دامايا إم. سودارشان ريدلي

جامعة أشاريا ان.جي. رانجالزراعية  
حيدر لاد، اندرابارادش، الهند

خليل منظور الشرجي

الهيئة العامة للبحوث والإرشاد الزراعي  
تلفاكس: (509419) ص.ب: 87285 نمار، اليمن  
بريد: area@y.net.ye

الكلمات المفتاحية : خصائص شخصية - اتجاه - تنسيق - بحوث - ارشاد

### الملخص :

تم خصيصاً تطوير مقياس لسبر اتجاهات مختصي البحث والإرشاد نحو حلقات الترابط والتنسيق لهذه الدراسة وذلك باستخدام طريقة " Likert المسممة بـ"التقديرات المجمعة" "Summated Ratings". جرى استخدام الدرجة الإجمالية لكل مبحث في سلم القياس لتصنيف أفراد عينة الدراسة إلى مجموعات حسب درجة أو شدة اتجاهاتهم نحو حلقات الترابط والتنسيق. كما تم تحويل كافة الدرجات إلى درجات قياسية أو معيارية وذلك قبل تطبيق الاختبارات الإحصائية.

جرى استخدام الاختبار الإحصائي "معامل ارتباط (r) Pearson" لمعرفة علاقة الارتباط بين العوامل المستقلة وبين "الاتجاه". وتم حساب "معامل الانحدار الخطي المتعدد" *"Multiple Linear Regression"* وذلك لتحديد أثر العوامل المستقلة في "اتجاه" مختصي البحث والإرشاد من حلقات الترابط والتنسيق. تبين قيم معامل الانحدار الجزئية المعنوية "Significant Partial Regression Coefficients" أن اثنين من العوامل المستقلة فقط ، أثّرت على "اتجاه" مختصي الإرشاد وهي: "الرضى الوظيفي" ، و"الرضى عن الموارد والتسهيلات" ، بينما لم يكن لأيٍ من العوامل المستقلة أثراً معنواً في "اتجاه" الباحثين. عند حساب معامل الانحدار لجمالي العينة -أي مجموعتي مختصي البحث والإرشاد- ظهر أن نفس العاملين اثنين قد أثّرا معنواً في "اتجاه" المختصين ، ولكن بمستوى ثقة (99%). ومن ناحية أخرى، هناك عدداً من العوامل التي أظهرت إمكانية التأثير السلبي في "اتجاه" أفراد العينة لكنها لم تصل لدرجة المعنوية. تحتاج الخصائص التي بينت النتائج تأثيرها في "اتجاهات" المختصين نحو حلقات الترابط والتنسيق إلى اهتمام وعناء جهاتهم لضمان تنظيم حلقات فعالة ومثمرة .

### مقدمة:

لقد أصبح من المعروف جيداً أن مستوى أداء الفرد وإنجازاته لا تتحدد فقط بالظروف المؤسسة المحيطة به، ولكن بقدر أو بأخر، بمميزاته الشخصية كالخصائص النفسية والتركيب المزاجي، والملكات والمواهب الشخصية وغيرها. ويعتبر الموقف أو الاتجاه واحداً من أهم الخصائص التي تلعب دوراً رئيساً في أي عمل أو مهمة يقوم الشخص بأدائها.

لقد تم تطوير الحلقات المختلفة للترابط والتسيق بين البحث والإرشاد الزراعي كالمسوحات والزيارات المشتركة، واجتماعات اللجان الفنية الإقليمية والبرامج التدريبية وسواءها، بغرض تعزيز عملية تبادل المعلومات، وتشجيع تدفق المعلومات العائدة حول مشكلات المزارعين والتقنيات الموصى بها للتطبيق الحقلـي، بين الأطراف ذات العلاقة ولاسيما من المختصين المشاركون في تلك الحلقات التثـيمـيقـية. فهوـلاء المختصـين غالباً ما يأتون إلى أماكن تنفيذ حلقات الترابط والتسيق بموافـق أو استعدادـات سلوكـية ومشاعـر شخصـية معـينة يكون لها أثـراً ما على مـدى نـجـاح تلك الحلـقات في تحقيق الأهدـاف المرـجـوة منها.

لذلك، من الأهمية بمكان معرفة وفهم تلك العوامل المؤثرة على مواقـف المختصـين نحو حلـقات التـرابـط والتـسيـق بهـدف تـطـويـر فـعـاليـتها وتحـسـين مـسـتوـى تـنـفيـذـها واستـخدامـها على النـحو الملـائم وبـطـريـقة مـقيـدة ومـثـمرة وبـما يـجـعـل تـنظـيمـها مجـديـاً ومجـزاـياً.

## أهداف الدراسة:

- قياس اتجاهات مختصي البحث والإرشاد الزراعي تجاه حلقات الترابط والتيسير بين البحث والإرشاد.
- معرفة مدى الارتباط بين الخصائص الشخصية والاجتماعية والنفسية لمختصي البحث والإرشاد وبين "اتجاهاتهم" نحو حلقات الترابط والتيسير.
- تحديد أثر الخصائص الشخصية والاجتماعية والنفسية لمختصي البحث والإرشاد على اتجاهاتهم نحو حلقات الترابط والتيسير.

## طرق ومواد الدراسة:

تم تنفيذ البحث في ست محافظات يمنية تتواجد فيها خدمات البحث والإرشاد الزراعي. ومن إجمالي مجتمع البحث البالغ حوالي 700 مختص بحوث وإرشاد في الجمهورية عام 1997م، شارك كمبحوثين في هذا البحث 189 مختصاً (27% من إجمالي مجتمع البحث). منهم 96 مختص إرشاد و 93 مختص بحوث، تم اختيارهم باستخدام طريقة العينة العشوائية الطبقية (Stratified Random Sampling Procedure). جرى استخدام طريقة الاستبيان لجمع المعلومات من أفراد العينة.

تم خصيصاً لهذه الدراسة تطوير مقياس لسبر اتجاهات مختصي البحث والإرشاد نحو حلقات الترابط والتيسير وذلك باستخدام طريقة 'Likert' المسمى بـ"مجموع التقديرات" "Summated Ratings". جرى استخدام الدرجة الإجمالية لكل مبحوث لتصنيف أفراد عينة الدراسة إلى مجموعات بحسب درجة أو شدة اتجاهاتهم نحو حلقات الترابط والتيسير. كما تم تحويل كافة الدرجات إلى درجات قياسية أو معيارية وذلك قبل تطبيق الاختبارات الإحصائية.

كما جرى استخدام الاختبار الإحصائي "معامل ارتباط Pearson (r)" لمعرفة علاقة الارتباط بين العوامل المستقلة وبين "الاتجاه". ومن ناحية أخرى، جرى حساب معامل الانحدار الخطي المتعدد "Multiple Linear Regression" وذلك لتحديد الأثر الذي ساهمت به العوامل المستقلة في "اتجاه" مختصي البحث والإرشاد من حلقات الترابط والتيسير.

#### النتائج:

توضح بيانات الجدول رقم (1) أن حوالي ثلثي المبحوثين (67.2%) قد أظهروا اتجاهًا سلبياً من حلقات الترابط والتيسير، بينما لم يظهر اتجاهها إيجابياً سوى خمس عدد أفراد العينة (20.6%). أما الباقون ، فقد توزعوا على اتجاه "محايد" (2.1%)، "سلبي جداً" (8.6%)، و إيجابي جداً (1.6%).

جدول رقم (1) توزيع أفراد العينة المدروسة حسب الـ"اتجاه" من حلقات الترابط والتيسير بين البحث والإرشاد

إجمالي العينة (ن=189)		الباحثين (ن=93)		مختصي الإرشاد (ن=96)		فئات الاتجاه
%	النكرار	%	النكرار	%	النكرار	
8.5	16	4	4	12	12	سلبي جداً
67.2	127	66	61	69	66	سلبي
2.1	4	3	3	1	1	محايد
20.6	39	25	23	17	16	إيجابي
1.6	3	2	2	1	1	إيجابي جداً
<b>100</b>	<b>189</b>	<b>100</b>	<b>93</b>	<b>100</b>	<b>96</b>	الإجمالي

يلاحظ من الجدول رقم (1) أن هناك نمطاً سائداً متماثلاً لتوزيع أفراد العينة من مختصي البحث والإرشاد حسب الـ "اتجاه" من حلقات الترابط والتسيق بين البحث والإرشاد، مع بعض الاختلاف المحدود. فقد أبدى غالبية المبحوثين من مختصي الإرشاد والإرشاد، مع بعض الاختلاف المحدود. فقد أبدى غالبية المبحوثين من مختصي الإرشاد والباحثين (66%) اتجاهها سلبياً. أما نسبة أولئك المختصين الذين كشفوا عن اتجاه سلبي جداً فقد كانت أعلى في حالة مختصي الإرشاد (12%) مقارنة بالباحثين (4%), وكانت نسبة أفراد العينة من وقعوا في فئة الاتجاه "الإيجابي" أعلى في حالة الباحثين (25%) مقارنة بمختصي الإرشاد (17%). ومع ذلك، فإن نسب الاختلاف لم تكن كبيرة وحادة كما هو ملاحظ.

يتضح من بيانات الجدول رقم (1) أن غالبية المبحوثين من كلتا مجموعتي عينة الدراسة قد أظهروا اتجاهها "سلبياً" من حلقات الترابط والتسيق السائدة في اليمن. ويمكن الحصول على تفسير لذلك الاتجاه السلبي من خلال تقسيٍ طبيعٍ، ومدى توفر مستلزمات، وطريقة تنظيم تلك الحلقات التسليقية وغيرها من الجوانب التي تم تضمينها في عبارات مقياس الاتجاه الذي تم تطويره.

#### الارتباط بين (الاتجاه) من حلقات التسيق وبين العوامل المستقلة:

لتحديد مدى الارتباط بين "الاتجاه" من حلقات التسليق وبين العوامل المستقلة، تم حساب معامل ارتباط "Pearson" (r) وذلك بين درجات المبحوثين على مقياس الاتجاه من تلك الحلقات، الذي تم تطويره لغرض هذه الدراسة، وبين درجاتهم الخاصة بكل من العوامل المستقلة المختلفة. جرى تنفيذ عملية الحساب باستخدام برنامج إحصاء حاسوبي خاص بمركز الحاسوب الجامعي. يتضمن الجدول رقم (2) على منظومة حساب الترتيب الصافي لمعامل الارتباط (Zero-Order Correlation Matrix) الناتجة عن تلك العملية.

تبين النتائج الموضحة في الجدول رقم 2 أن "اتجاه" مختصي الإرشاد من حلقات الترابط والتسيق ارتبط إيجابياً ومحظياً بثلاثة عوامل مستقلة هي: "الرضى الوظيفي"، و"حافزية الإنجاز"، و"الرضى عن الموارد والتسهيلات". والعامل الأخير يتعلق بمستوى الرضى عن الموارد والتسهيلات الخاصة بحلقات الترابط والتسيق ذاتها. بينما في حالة الباحثين، فتدل النتائج على أن "اتجاهاتهم" ارتبطت إيجابياً ومحظياً بمجموعة من العوامل المستقلة هي: "التعليم"، "الدخل"، "الرضى الوظيفي"، و كذا "الرضى عن الموارد والتسهيلات".

وبما أن معامل الارتباط (2) يشير فقط إلى "وجود" و "طبيعة" الترابط بين العامل التابع والعوامل المستقلة، ولا يدل على العلاقة السببية فيما بينها (Cause-Effect)، فقد تم حساب معامل الانحدار الخطى المتعدد لمعرفة مقدار الأثر الذى تساهم به العوامل المستقلة المدروسة في الـ"اتجاه" نحو حلقات الترابط والتسيق بين البحوث والإرشاد الزراعي. يتضمن الجدول رقم 3 على نتائج حساب هذا الاختبار الإحصائي.

تبين النتائج المعروضة في الجدول رقم (3) أن عدداً محدوداً من العوامل قد أثرت معنويأً على الـ"اتجاه" قيد الدراسة. كما يتضح من خلال معاملات الانحدار الجزئية المعنوية "Significant Partial Regression Coefficients" أن اثنين من العوامل المستقلة فقط قد أثرت على "اتجاه" مختصي الإرشاد وهى: "الرضى الوظيفي"، و "الرضى عن الموارد والتسهيلات"، بينما لم يكن لأى من العوامل المستقلة أثراً معنويأً في "اتجاه" الباحثين. وعندما تم حساب معامل الانحدار لاجمالي العينة (مختصي البحوث والإرشاد)، فقد ظهر أن اثنين من العوامل المستقلة وهى "الرضى الوظيفي" و "الرضى عن الموارد والتسهيلات"، قد أثرت معنويأً في "اتجاه" مختصي البحوث والإرشاد من حلقات الترابط والتسيق" ولكن بمستوى ثقة أكبر (99%) مما كان عليه الحال في العينة الفرعية لمختصي الإرشاد فقط حيث كانت درجة الثقة أقل (95%).

ومن ناحية أخرى، يلاحظ من خلال النتائج المبينة في الجدول رقم 3 أن هناك عدداً من العوامل قد أظهرت إمكانية التأثير السلبي في الـ"اتجاه"، رغم عدم معنوية ذلك الآخر. حيث لوحظ أن قيمة " $R^2$ " قد كانت متقاربة من بعضها عند إجراء التحليل في حالي العينة الإجمالية والعينات الفرعية. ولكن القيمة الفائية "F" دلت على أن " $R^2$ " غير معنوية في حالة الباحثين.

في ضوء ما سبق ، يمكن استنتاج أن الفعل المتزامن لمجموع العوامل المستقلة الأربع عشر، يمكن أن يفسر 26.52% من التباين في "اتجاه" مختصي الإرشاد، و 22.39% من التباين في "اتجاه" الباحثين، و 24.25% من التباين في "اتجاه" كامل أفراد العينة من مختصي البحث والإرشاد تجاه حلقات الترابط والتسييق بين البحث والإرشاد الزراعي.

#### المناقشة:

يمكن دراسة الـ"اتجاه" من حلقات الترابط والتسييق من خلال خصائص مختصي البحث والإرشاد ودرجة الترابط بين تلك الخصائص وبين الـ"اتجاه". وبشكل عام، فإن نتائج هذه الدراسة قد أوضحت أن هناك عدداً من العوامل المستقلة الخاصة بإجمالي أفراد العينة تتراربط مع اتجاهاتهم من تلك الحلقات. وهذه العوامل هي: التعليم، الدخل، الرضى الوظيفي، حافزية الإنجاز، والرضى عن الموارد والتسهيلات. وبذلك، يمكن استنتاج أنه كلما ارتفع المستوى التعليمي للمبحوث، ودخله، ورضاه الوظيفي، وحافزيته للإنجاز، ورضاه عن الموارد والتسهيلات المتوفرة لحلقات التسييق، كلما كان ذلك المبحوث "اتجاهًا" أكثر إيجابية من حلقات الترابط والتسييق.

بالنسبة لـ"اتجاه" الباحثين من الحلقات التسييقية، فقد بينت نتائج هذه الدراسة، أنه يترابط مع كل من التعليم والدخل والرضى الوظيفي والرضى عن الموارد والتسهيلات.

وقد توصل حسين (1988) إلى نفس هذه النتائج، وخاصة من حيث الارتباط الإيجابي والمعنوي بين "اتجاهات" الباحثين وبين "رضاه الوظيفي"، وبين "رضاه عن الموارد والتسهيلات"؛ وكذلك العلاقة الارتباطية السلبية وغير المعنوية بين "الاتجاه" وبين "التدريب المتلقى". حيث لاحظ الباحث العلاقة الإيجابية والمعنوية بين كل من التعليم والرضى عن الموارد والتسهيلات لدى الباحثين في دراسته وبين "اتجاهاتهم" من "الاجتماع الشهري المشترك" بين البحث والإرشاد" كحلقة ترابط وتنسيق في ولاية أندرا براديش، جنوب الهند. وبناءً على نتائج هذه الدراسة، يمكن استنتاج أنه كلما ارتفع المستوى التعليمي للباحث وارتفع دخله ومستوى رضاه الوظيفي ورضاه عن الموارد والتسهيلات، كلما ارتفعت إيجابية اتجاهه من حلقات الترابط والتنسيق.

بالمثل، فإن الارتباط الإيجابي والمعنوي بين "اتجاه" مختصي الإرشاد من تلك الحلقات التنسيقية وبين رضاه الوظيفي، حافزية الإنجاز لديهم، ورضاه عن الموارد والتسهيلات من جهة، والارتباط السلبي وغير المعنوي بين "أعمارهم" الذي توصلت إليه هذه الدراسة، جميعها تجد دعماً تأكيدياً من النتائج المماثلة التي توصل إليها أحمد (1987). كما ذكر أحمد (1987) في دراسته أن "اتجاهات" مختصي الارشاد، المعبرة نحو "ورش العمل التنسيقية الإقليمية" قد أظهرت ارتباطاً إيجابياً ومعنوياً مع "حافزية الإنجاز" لديهم. لذلك، وبناءً على نتائج هذه الدراسة، يمكن استنتاج أنه كلما ارتفع مستوى المرشدين من حيث رضاه الوظيفي، وحافزية الإنجاز، والرضى عن الموارد والتسهيلات كلما ارتفع احتمال أن يكون لديهم اتجاه أكثر إيجابية من حلقات الترابط والتنسيق بين البحث والإرشاد الزراعي في اليمن.

تدلل نتائج تحليل معامل الانحدار المتعدد لبيانات هذه الدراسة أن اثنين من العوامل المستقلة فقط من بين الأربعة عشرة عاملًا مستقلًا المدروسة، أظهرت أثراً معنويًّا إيجابياً في "اتجاهات" كامل أفراد العينة أو العينة الإجمالية وهي: "الرضى الوظيفي" و

"الرضي عن الموارد والتسهيلات". كما أظهر كلا العاملين أثراً مماثلاً في حالة إجراء التحليل على العينة الفرعية الخاصة بمختصي الإرشاد. بينما لم يظهر أيّاً من العوامل أثراً معنوياً في حالة العينة الفرعية الخاصة بالباحثين.

#### الاستنتاج :

لذلك، يمكن استنتاج أن "الرضي الوظيفي"، و"الرضي عن الموارد والتسهيلات" هي العوامل التربوية بـ"اتجاهات" مختصي البحث والإرشاد من حلقات الترابط والتسييق كعينة إجمالية، وبـ"اتجاهات" مختصي الإرشاد في حالة العينة الفرعية الخاصة بهم في هذه الدراسة. بينما لم تظهر كافة العوامل المستقلة المشمولة في هذه الدراسة على أي قدرة تربوية بـ"اتجاهات" الباحثين-كعينة فرعية. من حلقات الترابط والتسييق بين البحث والإرشاد الزراعي في اليمن. ومع ذلك، فاستناداً على نتائج الدراسة السابق عرضها، يمكن التبيّن بأن المبحوثين المتميزين بمستوى عالٍ من "الرضي الوظيفي" و "الرضي عن الموارد والتسهيلات" سيكون لديهم درجة مرتفعة من "الاتجاه" الإيجابي من حلقات الترابط والتسييق.

#### الخاتمة والتوصيات :

الخصائص التي ثبت ارتباطها الإيجابي والمعنوي، وأكّدت أثراًها المعنوي في "اتجاه" المختصين من الحلقات التسييقية ، تستدعي اهتماماً خاصاً من قبل الجهات المختصة التي يعمل لديها أفراد عينة المبحوثين. حيث ينبغي منح هؤلاء المبحوثين فرصاً لمواصلة التعليم وتطوير مؤهلاتهم الأكاديمية، وتحسين دخولهم، وتحقيق مستوى أعلى من الرضي عن مختلف الجوانب الوظيفية المتعلقة بأعمالهم ، وكذا تولية القيادات الإدارية الملائمة والقادرة على خلق مستويات أعلى من حافزية الإنجاز لديهم ، وكذلك توفير المستلزمات المطلوبة من الموارد والتسهيلات وبما يمكنهم من تأدية مهامهم المرتبطة

بالحلقات الترابطية التسقية بين البحث والإرشاد الزراعي. ينبغي تحقيق كل ذلك ، إذا كان المطلوب هو تحقيق الاتجاه الإيجابي المرتفع لدى هؤلاء المختصين من حلقات الترابط والتنسيق. وبذا يمكن فقط أن تكون مشاركتهم في تلك الحلقات أكثر فائدة وجدوى، وأكثر عطاءً وبمستوى ما هو متوقع منهم ومن تلك الحلقات ذاتها.

## المراجع

**Ahmed, G. Amir (1987): A Study on the Opinion of the Extension Personnel (SMSs and Ads) Towards Certain Selected Research and Extension Linkages in T & V System in Andhra Pradesh.** Unpublished M.Sc. thesis, APAU, Rajendranagar, Hyderabad.

**Alsharjabi, Khalil M. (1999): Communication Behavior of Research and Extension Personnel in Relation to Research-Extension Coordination Linkages in Yemen.** Unpublished Ph.D. Thesis, ANGR Agricultural University, Rajendranagar, Hyderabad, Andhra Pradesh, India.

**Hussain, MD Wajid (1988): Attitude of Resource Personnel Towards Monthly Workshops of Training and Visit (T & V) System of Agricultural Extension in Andhra Pradesh.** Unpublished M.Sc. Thesis, APAU, Rajendranagar, Hyderabad.

**جدول رقم (2) الارتباط بين (الباء) المختصين نحو حفاظ المتنبئ وبيان العوامل المسندة**

قيمة (r)		العوامل المسندة	رقم مسلسل
إجمالي المدينة (N=189)	المباحثين (N= 93)	مختصي الإرشاد (N=96)	
0.1263 NS	0.1737 NS	-0.1110 NS	1 العسر
0.1083 NS	0.1023 NS	0.0801 NS	2 حجم العائلة
0.2173 **	0.2263 *	-0.0106 NS	3 التعليم
0.1369 NS	0.1161 NS	0.0186 NS	4 الخبرة العلمية
0.2660 **	0.2244 *	-0.1332 NS	5 الدخل
-0.0393 NS	0.1524 NS	-0.1503 NS	6 المشاركة الاجتماعية
-0.0637 NS	-0.1846 NS	0.0500 NS	7 التدريب أثناء الخدمة
0.3373 **	0.2814 **	0.3368 **	8 الرضى الوظيفي
0.1722 *	0.1053 NS	0.2027 *	9 دافورة الإنجاز
-0.0987 NS	-0.0378 NS	0.1205 NS	10 الاتجاه نحو العمل/الوظيفة
0.0827 NS	0.1310 NS	0.0135 NS	11 تفهم الإرشاد
-0.0510 NS	0.0095 NS	0.0231 NS	12 المعرفة بطرق وأساليب الاتصال
0.2795 **	0.2568 *	0.3032 **	13 الراضى عن الموارد والتسهيلات
0.1182 NS	-0.0000	0.0637 NS	14 المؤدى بالدور / المسؤولية

NS غير معنوي

\*\* معنوي عند مستوى ثقة 95%

\* معنوي عند مستوى ثقة 99%

**جدول رقم (٣) انعدار المعاوام المستقلة مع الفاعل المتباين (٣) (التجاه) من حفقات الترابط والتسيير بين البهروت والإرشاد الزراعي**

الرقم	الموارد	(N=96)			(N=93)			(N=189)		
		مختص الإرشاد	SE	RC	المباحث	SE	RC	إيداعى المعونة	SE	RC
١	الضر	٠.١٨٥٩	-٠.٣٥٦٨	١.٦٥٥٧ NS	٠.٠٨٨٦	٠.١٧٠٤	٠.٠٨٦	٠.١١٩٦	-٠.٥٩٢٥	٠.٥٢٠١ NS
٢	حجم الضرائب	٠.١٢٤٧	-٠.٠٧٣	٠.٠٩٣٧	٠.١٧٠٧ NS	٠.١٠٩٤	٠.٠١٨٦	١.٤١٤٢ NS	٠.١٢٤٧	١.٢١٢٤ NS
٣	الضر	٠.١٧٦٣	-٠.٣٥٦٨	٠.١٢٤٧	٠.١٢٤٧ NS	٠.١٧٠٤	٠.٠٨٦	٠.١١٩٦	-٠.٥٩٢٥	٠.٥٢٠١ NS
٤	المبورة المائية	٠.١٧٧١	-٠.٠٦٦٧	٠.٠٦٦٧	٠.١٧٢٠	-٠.٠٠٢٨	٠.٠٨٣ NS	٠.١٧٧١	-٠.٥٢٠١ NS	٠.٠٥٤٧
٥	الشعل	٠.٢٨٤٧	-٠.٢٨٤٧	٠.٢٣٧٤	٠.٢٣٧٤ NS	٠.٢٣٢٩	٠.٢٣٢٩	٠.٢١١٠	٠.١٤٥٠	٠.١٢٢٠
٦	المدبرة الإيجابية	٠.٠٩٤٠	٠.٠٩٤٠	٠.٠٩٨٩	٠.٩٥١٠ NS	٠.١١٣٩	٠.١١٣٢	٠.٩٩٤١ NS	-٠.٥٤٤٤	٠.٦٧٧٧ NS
٧	التدريب إيقاف المدبة	٠.٥٢٩	٠.٥٢٩	٠.١١٤٨	٠.١١٤٨	٠.١٤٩٤	-٠.١٤٩٤	-٠.٥٧٦٢	٠.٥٨٦٩	٠.٨٢٨٩ NS
٨	ال登錄 الوظيفي	٠.٢٨٨٤	-٠.٢٨٨٤	٠.١١٤٢	٠.١١٤٢	٢.٥٢٦٢ *	٠.١١٤٢	٠.٢٢٩٤	٠.٠٧٥٦	٣.٠٣٢٥ **
٩	حالية الإعجاز	٠.١٣٥٦	-٠.١٣٥٦	١.٤٧٠٣ NS	٠.٠٩٢٢	٠.١٠٤٧	٠.١٠٤٧	٠.١٠٥٣	٠.١٠٨٣	١.٦٦١٠ NS
١٠	الإيجابية نحو العمل والطيبة	٠.٠٥٥٦	-٠.٠٥٥٦	٠.١٢٥٣ NS	٠.١٢٥٣	٠.١٢١٩	-٠.٠٩١٩	٠.٤٠٣٧ NS	-٠.٥٥٩٧	٠.٧٥٩٦ NS
١١	مقدوم للمحوكمة والإرشاد	٠.٠١٦٨	-٠.٠١٦٨	٠.١٥٣٨ NS	٠.١٥٣٨	٠.٠٩٠٦	٠.٠٥٩٧	٠.٦٥٩٧ NS	٠.٠٦٥٨	٠.٢٥٢٣ NS
١٢	السفر في بطرى وأسلوب الإحسان	٠.٠٩٣٣	-٠.٠٩٣٣	٠.١٢٠٣	٠.١٢٠٣	-٠.٠٧٦٤	٠.٧٧٥٨ NS	٠.١٦٤٢ NS	-٠.٥٨٧٤	٠.٧٣٤٧ NS
١٣	الأوصي عن العوارد والشهادات	٠.١٩٤٣	-٠.١٩٤٣	٠.٠٩٣٧	٠.٠٩٣٧	٢.٥٧٢٧ *	٠.٠٩٣٧	٠.٢١٢٧	١.٨٣٨٧ NS	٣.٤٥٢٧ **
١٤	اللوحي بالدور / المسئولية	٠.٠٣٩٣	-٠.٠٣٩٣	٠.١٠٦٨	٠.١٠٦٨	٠.٣٦٧٤ NS	٠.٣٦٧٤ NS	٠.١٠٤٨	٠.٠٩٣١	٠.١٨٦٣ NS
R		٥١٤٩	-٥١٤٩							
R <sup>2</sup>		٢٦٥٢	-٢٦٥٢							
F		٢.٠٨٧٧٩	-٢.٠٨٧٧٩							
NS	- المعناء المعنوي	٢.٢٣٩	-٢.٢٣٩							
RC	- معامل الإعداد	٤٧٣٣	-٤٧٣٣							
SE	- ضر معنوي	٤٩٢٥	-٤٩٢٥							
RC	- معامل الإعداد	٢٤٢٥	-٢٤٢٥							
NS	- ضر معنوي	٣.٩٧٩١ **	-٣.٩٧٩١ **							

\* معنوي عند مستوى ثالثة ٩٥٪ \*\* معنوي عند مستوى ثالثة ٩٩٪